Vietnam Journal of Community Medicine, Vol. 67, No.11, 348-351

SOME FACTORS AFFECTING FINANCIAL REVENUE AND EXPENDITURE ACTIVITIES AT KY HOA MEDICAL CENTER IN THE PERIOD OF 2022 - 2024

Dang Quoc Dung[1], Nguyen Quynh Anh[2]

[1]*Ky Hoa Medical Center - 3 Thang 2 Street, Hoa Hung Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam*
[2]*Hanoi University of Public Health - No. 1A, Duc Thang Street, Dong Ngac Ward, Hanoi, Vietnam*

Received: 03/12/2025
Reviced: 06/03/2026; Accepted: 19/11/2026

SUMMARY

Objective: To analyze some factors affecting financial revenue and expenditure activities at Ky Hoa Medical Center in the period of 2022 - 2024.

Research Methods: Cross-sectional descriptive research design using qualitative research method with 06 in-depth interviews and 03 group discussions.

Results and Conclusion: In the period of 2022 - 2024, the financial revenue and expenditure activities of Ky Hoa Medical Center grew steadily and stably. Through the results of in-depth interviews and group discussions, there are many factors affecting this activity. The study has pointed out a number of factors that have both advantages and disadvantages that affect financial revenue and expenditure activities, namely: 1) Factors related to financial autonomy policy; 2) Factors related to health insurance policy; 3) Factors related to hospital fees policy; 4) Factors related to facilities and medical equipment; 5) Factors related to human resources; 6) Factors related to information technology; 7) Factors related to the quality of medical examination and treatment. These factors have all had an impact on the financial revenue and expenditure activities of Ky Hoa Medical Center in the period of 2022 - 2024.

Keywords: Financial revenue and expenditure activities, influencing factors, Ky Hoa Medical Center.

*Corresponding author
Email: ckii2340094@studenthuph.edu.vn **Phone**: (+84) 903650895 **DOI:** 10.52163/yhc.v67i11.7182

MỘT SỐ YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG THU – CHI TÀI CHÍNH TẠI TRUNG TÂM Y KHOA KỲ HÒA GIAI ĐOẠN 2022 – 2024

Đặng Quốc Dũng[1], Nguyễn Quỳnh Anh[2]

[1]Trung tâm Y khoa Kỳ Hòa - Đường 3 Tháng 2, phườngHòa Hưng, thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
[2]Trường Đại học Y tế Công cộng - Số 1A, đường Đức Thắng, phường Đông Ngạc, TP.Hà Nội, Việt Nam

Ngày nhận bài: 03/12/2025
Ngày chỉnh sửa: 06/03/2026; Ngày duyệt đăng: 19/11/2026

TÓM TẮT

Mục tiêu: Phân tích một số yếu tố ảnh hưởng về hoạt động thu – chi tài chính tại Trung tâm Y khoa (TTYK) Kỳ Hòa giai đoạn 2022 – 2024.

Phương pháp nghiên cứu: Thiết kế nghiên cứu mô tả cắt ngang sử dụng phương pháp nghiên cứu định tính với 06 cuộc phỏng vấn sâu (PVS) và 03 cuộc thảo luận nhóm (TLN).

Kết quả và kết luận: Giai đoạn 2022 – 2024, kết quả hoạt động thu chi tài chính của TTYK Kỳ Hòa tăng trưởng đều và ổn định. Qua kết quả phỏng vấn sâu và thảo luận nhóm, có nhiều yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động này. Nghiên cứu đã chỉ ra một số yếu tố ảnh hưởng vừa có tính thuận lợi xen kẽ với khó khăn làm ảnh hưởng đến hoạt động thu chi tài chính, đó là: 1) Yếu tố về chính sách tự chủ tài chính; 2) Yếu tố về chính sách Bảo hiểm y tế (BHYT); 3) Yếu tố về chính sách viện phí; 4) Yếu tố về cơ sở vật chất (CSVC), trang thiết bị y tế (TTBYT); 5) Yếu tố về nhân lực; 6) Yếu tố về công nghệ thông tin (CNTT); 7) Yếu tố chất lượng khám chữa bệnh (KCB). Các yếu tố này đều đã có tác động đến kết quả hoạt động thu chi tài chính của TTYK Kỳ Hòa giai đoạn 2022 – 2024.

Từ khóa: Hoạt động thu chi tài chính, yếu tố ảnh hưởng, Trung tâm Y khoa Kỳ Hòa.

1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Trong những năm gần đây, đổi mới cơ chế tài chính trở thành yêu cầu cấp thiết đối với các cơ sở y tế ngoài công lập, với mô hình tự chủ tài chính, các cơ sở này góp phần quan trọng vào hệ thống y tế, đáp ứng nhu cầu khám chữa bệnh ngày càng tăng (1). Tại các cơ sở y tế ngoài công lập, nguồn tài chính chủ yếu dựa vào dịch vụ khám chữa bệnh BHYT, KCB dịch vụ ngoài BHYT và hợp tác đầu tư (2). Dù nguồn thu đa dạng hơn, các cơ sở y tế ngoài công lập vẫn phải quản lý tài chính hiệu quả để tối ưu chi phí do đối mặt nhiều thách thức như cạnh tranh, nhu cầu đầu tư lớn, chi phí nhân sự tăng và thay đổi trong chính sách, đặc biệt quy định về khung giá và thanh toán BHYT (3). Tại TTYK Kỳ Hòa, trong giai đoạn 2022 – 2024, hoạt động tài chính chịu tác động đan xen của nhiều yếu tố thuận lợi và khó khăn, thay đổi biến động theo thị trường (4).

Nghiên cứu: "Một số yếu tố ảnh hưởng về hoạt động thu chi tài chính tại TTYK Kỳ Hòa giai đoạn 2022 – 2024", được thực hiện để làm rõ các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả hoạt động thu – chi tài chính của TTYK Kỳ Hòa, với mong muốn cung cấp thông tin một cách khoa học về các yếu tố làm ảnh hưởng đến hoạt động thu – chi tài chính của Trung tâm. Từ đó, đưa ra những gợi ý giải pháp thiết thực nhằm tăng cường các yếu tố ảnh hưởng tích cực và hạn chế các yếu tố ảnh hưởng tiêu cực, để nâng hiệu quả hoạt động thu – chi tài chính trong các năm sau.

2. ĐỐI TƯỢNG VÀ PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Thiết kế nghiên cứu: Nghiên cứu cắt ngang sử dụng thông tin định tính thu thập được thông qua 06 cuộc PVS và 03 cuộc TLN.

Thời gian và địa điểm nghiên cứu: Nghiên cứu được thực hiện từ tháng 6 đến tháng 10 năm 2025 tại TTYK Kỳ Hòa.

Đối tượng nghiên cứu: PVS bao gồm: Phó Giám đốc Phụ trách chuyên môn KCB, Trưởng khoa Dược – Kiểm soát nhiễm khuẩn, Trưởng phòng Tài chính Kế toán, Trưởng phòng Kế hoạch Tổng hợp, Trưởng phòng Nhân sự, Trưởng Bộ phận Trang thiết bị của Trung tâm. TLN bao gồm: Bác sỹ, Điều dưỡng, Kỹ thuật viên các khoa lâm sàng và cận lâm sàng.

Phương pháp phân tích số liệu: Nội dung các cuộc PVS, TLN được ghi âm, sau đó tổng hợp, phân tích theo chủ đề và được trích dẫn theo mục tiêu nghiên cứu.

Vấn đề đạo đức: Nghiên cứu được thực hiện theo sự chấp thuận của Hội đồng Đạo đức trong nghiên cứu y sinh của Trường Đại học Y tế Công cộng theo Quyết định số: 275/2025/YTCC-HD3 ngày 02/6/2025 và được sự đồng thuận của Ban Giám đốc TTYK Kỳ Hòa.

3. KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU

Nghiên cứu đã chỉ ra có một số yếu tố ảnh hưởng đến hoạt động thu chi tài chính tại TTYK Kỳ Hòa giai đoạn 2022 – 2024.

Chính sách tự chủ

Chính sách tự chủ giúp Trung tâm chủ động trong điều hành nguồn lực và phân bổ chi tiêu, nhưng đồng thời tăng mức độ rủi ro tài chính khi doanh thu giảm hoặc chi phí đầu vào tăng. Cơ chế này tạo động lực cải thiện hiệu quả quản lý, nâng cao năng suất lao động và chất lượng dịch vụ, tuy nhiên cũng làm cho áp lực cân đối thu – chi cao hơn nhiều so với các đơn vị công lập.

"Cơ chế tự chủ giúp Trung tâm linh hoạt hơn trong đầu tư trang thiết bị và tuyển dụng nhân sự chất lượng cao.

*Tác giả liên hệ
Email: ckii2340094@studenthuph.edu.vn **Điện thoại**: (+84) 903650895 **DOI:** 10.52163/yhc.v67i11.7182

Tuy nhiên, toàn bộ chi phí đều phải tự gánh, từ lương đến khấu hao máy móc. Chỉ cần lượng bệnh nhân giảm trong vài tháng là cân đối tài chính đã khó" (PVS-04).

Chính sách BHYT

Chính sách BHYT mang lại nguồn thu ổn định, chiếm tỷ trọng lớn và giúp Trung tâm duy trì lượng bệnh nhân đều đặn. Tuy nhiên, các hạn chế như thanh toán chậm, hồ sơ duyệt kéo dài, mức chi trả bị khống chế và biểu giá BHYT không theo kịp chi phí đầu vào đã ảnh hưởng đáng kể đến dòng tiền và hiệu quả tài chính của Trung tâm.

"Tỷ trọng doanh thu BHYT lớn nhưng lại phụ thuộc hoàn toàn vào tiến độ duyệt của cơ quan BHXH. Có đợt 2 – 3 tháng chưa được thanh toán, Trung tâm phải tạm ứng quỹ lương và xoay vòng vốn để trả nhà cung cấp vật tư" (PVS-04).

"BHYT là nguồn thu ổn định nhất, nhưng lại chậm nhất. Nhiều hạng mục kỹ thuật mới chưa được cập nhật trong danh mục chi trả, nên phải tạm tính theo giá dịch vụ cũ, khiến thu thực tế thấp hơn dự kiến" (TLN-02).

Chính sách viện phí

Chính sách viện phí là yếu tố tác động trực tiếp đến cơ cấu nguồn thu và khả năng tạo chênh lệch thu – chi của TTYK Kỳ Hòa. Đối với đơn vị ngoài công lập, viện phí vừa là công cụ tài chính để đảm bảo chi phí vận hành, vừa là yếu tố cạnh tranh trên thị trường dịch vụ y tế.

"*Với các kỹ thuật mới như xét nghiệm chuyên sâu, chụp CT, chi phí vận hành cao. Nếu không tính đúng, tính đủ, thì phần thu không đủ bù chi phí vật tư và khấu hao thiết bị"* (PVS-01).

Cơ sở vật chất và trang thiết bị y tế

Yếu tố cơ sở vật chất và trang thiết bị có ảnh hưởng trực tiếp đến khả năng tăng doanh thu và gia tăng chi phí. Máy móc càng hiện đại thì năng lực phục vụ càng cao, nhưng chi phí duy trì cũng càng lớn. Nếu khai thác không đủ công suất, thiết bị lại trở thành gánh nặng tài chính thay vì là nguồn lực tạo thu.

"*Trong ba năm qua, Trung tâm có đầu tư thêm máy xét nghiệm đông máu tự động và máy Huyết học tự động. Nhờ đó, kết quả xét nghiệm của bệnh nhân trả nhanh hơn, giảm thời gian chờ và tăng số lượt khám mỗi ngày"* (PVS-06).

"*Đầu tư máy móc giúp tăng thu từ các dịch vụ kỹ thuật cao, nhưng thời gian hoàn vốn kéo dài. Trung tâm phải tính toán kỹ giữa nhu cầu thị trường và khả năng khai thác thiết bị để không bị tồn vốn, cũng như không sử dụng hết hóa chất sẽ gây lãng phí"* (TLN-03).

Nhân lực y tế

Nhân lực y tế là yếu tố quyết định đến chất lượng chuyên môn và ảnh hưởng mạnh đến cân đối tài chính. Nhân lực giỏi giúp tăng thu, nhưng để giữ được họ, Trung tâm phải chấp nhận chi phí trả lương cao, tạo áp lực lớn lên cân đối tài chính.

"*Quỹ lương của Trung tâm chiếm rất lớn trong tổng chi. Để giữ bác sĩ có tay nghề, phải trả thu nhập cạnh tranh hơn khu vực công lập. Tuy nhiên, khi lượng bệnh nhân giảm, chi phí nhân sự vẫn cố định, làm giảm chênh lệch thu – chi"* (PVS-03).

Công nghệ thông tin

Yếu tố CNTT có tác động tích cực và rõ nét đến hiệu quả tài chính của TTYK Kỳ Hòa. CNTT giúp tiết kiệm nhân lực, nhưng chính việc đầu tư và duy trì hệ thống lại làm phát sinh chi phí đáng kể. Hiệu quả chỉ rõ ràng khi hệ thống được liên thông hoàn toàn, đồng bộ và vận hành ổn định.

"*Ứng dụng CNTT giúp giảm nhân lực hành chính, tiết kiệm chi phí vận hành. Tuy nhiên, giai đoạn đầu triển khai gặp khó khăn vì nhân viên chưa quen thao tác và hệ thống phần mềm giữa các khoa chưa đồng bộ hoàn toàn"* (PVS-04).

"*Trước đây, nhiều khâu như nhập dữ liệu, đối chiếu hồ sơ BHYT hay lập phiếu thu đều làm thủ công, dễ sai sót. Nay các phần mềm liên thông giúp kiểm soát tốt doanh thu từng khoa và giảm thất thoát"* (PVS-05).

Chất lượng khám chữa bệnh

Chất lượng khám chữa bệnh là yếu tố có tác động mạnh mẽ đến kết quả tài chính của Trung tâm. Chất lượng tốt giúp giữ bệnh nhân, nhưng để duy trì chất lượng đó, Trung tâm phải chấp nhận chi phí đầu vào tăng mạnh, quản lý chi phí hợp lý sẽ giúp đơn vị vừa tăng doanh thu, vừa giữ vững uy tín thương hiệu.

"*Số lượt KCB tăng rõ nhất ở nhóm khách hàng doanh nghiệp, vì họ đánh giá cao chất lượng và thời gian trả kết quả nhanh"* (PVS-04).

"*Bệnh nhân quay lại chủ yếu vì tin tưởng tay nghề bác sĩ. Nếu giữ được đội ngũ chuyên khoa giỏi, Trung tâm không lo thiếu bệnh nhân, dù chi phí dịch vụ có cao hơn một chút"* (TLN-02).

4. BÀN LUẬN

Chính sách tự chủ: TTYK Kỳ Hòa là đơn vị ngoài công lập, tự chủ hoàn toàn, không được cấp ngân sách, nên toàn bộ chi phí hoạt động phụ thuộc vào nguồn thu khám chữa bệnh. Cơ chế này giúp tăng tính linh hoạt trong điều hành tài chính, nhưng đồng thời tạo áp lực lớn khi doanh thu giảm. Tự chủ tài chính tại TTYK Kỳ Hòa linh hoạt hơn so với chính sách tự chủ tại Trung tâm Y tế huyện Trấn Yên giai đoạn 2019 – 2021 (5), vì quá trình thực hiện tự chủ, tự chịu trách nhiệm tài chính đã gặp phải nhiều khó khăn liên quan đến quy định, quy chế tài chính như việc thiếu các văn bản hướng dẫn chi tiết đồng bộ của các Bộ, ngành trung ương về thực hiện cơ chế tự chủ đối với ngành y tế.

Chính sách BHYT: Nguồn thu BHYT tại TTYK Kỳ Hòa chiếm 61,2 - 67,9%, đóng vai trò then chốt đối với tài chính Trung tâm. Tuy nhiên, kết quả định tính chỉ ra các vướng mắc lớn trong khâu thanh toán và mức chi trả, thời gian quyết toán chậm 2 – 3 tháng, định mức chi thấp hơn giá thực tế của dịch vụ kỹ thuật cao. Nhận định này tương đồng với nghiên cứu tại Bệnh viện Đa khoa tỉnh Khánh Hòa giai đoạn 2014 – 2016 (6), nơi chính sách BHYT tăng thu, nhưng thời gian quyết toán kéo dài làm ảnh hưởng dòng tiền. Sự tương đồng này còn thể hiện qua nghiên cứu tại Bệnh viện Ung bướu thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2014 – 2018 (7), cho thấy chính sách BHYT ảnh hưởng lớn vì nguồn thu từ BHYT là nguồn thu chủ yếu chiếm tỉ lệ cao nhất, tuy nhiên các văn bản chính sách về BHYT còn nhiều bất cập gây ra khó khăn trong thanh quyết toán BHYT.

Chính sách viện phí: Chính sách viện phí thường có độ trễ so với thực tế thị trường, trong khi giá thuốc, vật tư và lương nhân viên lại tăng đều qua từng năm, tạo áp lực lên biên lợi nhuận của các dịch vụ thuộc phạm vi BHYT. Nhận định này tương đồng với nghiên cứu tại Bệnh viện Ung bướu thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2014 – 2018 (7), chỉ ra rằng khung giá BHYT do Nhà nước quy định chưa

phản ánh đầy đủ chi phí thực tế, đặc biệt ở nhóm kỹ thuật cao, dẫn đến tình trạng bệnh viện phải tự cân đối phần chi phí còn thiếu.

Cơ sở vật chất và trang thiết bị: Yếu tố này ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng và năng lực cung ứng dịch vụ KCB của TTYK Kỳ Hòa. Việc bảo trì, nâng cấp hệ thống xét nghiệm, siêu âm, X-quang ổn định giúp giảm thời gian chờ, hạn chế chuyển tuyến và tăng công suất phòng khám. Năm 2024, Trung tâm chủ động tái đầu tư trang thiết bị để đáp ứng lượng bệnh nhân tăng, nâng độ tin cậy chuyên môn và cải thiện sự hài lòng của người bệnh. Ảnh hưởng từ yếu tố này là có cơ sở, trong nghiên cứu tại Trung tâm Y tế huyện Trấn Yên giai đoạn 2019 – 2021 (5), việc hạn chế về cơ sở vật chất và danh mục kỹ thuật khiến đơn vị không thể mở rộng dịch vụ, làm nguồn thu tăng chậm và chênh lệch thu – chi giảm sâu qua ba năm. Hay tại Trung tâm Y tế huyện Đăk Glong giai đoạn 2018 – 2021 (8) cũng cho thấy tình trạng tương tự, khi thiếu thiết bị xét nghiệm và chẩn đoán hình ảnh buộc đơn vị phải chuyển tuyến nhiều, làm giảm nguồn thu tại chỗ và khiến chênh lệch thu – chi tài chính sụt giảm hơn 60% chỉ trong hai năm.

Nhân lực y tế: Việc duy trì đội ngũ bác sĩ có kinh nghiệm, hạn chế biến động nhân sự và tăng cường đào tạo liên tục giúp Trung tâm giảm sai sót trong lập hồ sơ BHYT, nâng cao chất lượng chuyên môn và giữ được sự hài lòng của người bệnh, qua đó tác động tích cực đến tăng trưởng nguồn thu tài chính. Nhận định này cho thấy có tương đồng với nghiên cứu tại Trung tâm Y tế huyện Trấn Yên giai đoạn 2019 – 2021 (5), đã chỉ ra rằng thiếu hụt nhân lực và tỷ lệ điều dưỡng trên bác sĩ thấp dẫn đến công suất khám không ổn định, tăng nguy cơ sai sót hồ sơ và làm giảm chênh lệch thu – chi qua từng năm. Và tại Trung tâm Y tế huyện Đăk Glong giai đoạn 2018 – 2021 (8), cũng ghi nhận nhân lực mỏng và biến động cao khiến Trung tâm phải phân tán nguồn lực cho nhiều nhiệm vụ, làm giảm hiệu suất đáp ứng dịch vụ và kéo theo làm suy giảm chênh lệch thu – chi tài chính.

Công nghệ thông tin: Ứng dụng CNTT giúp TTYK Kỳ Hòa nâng cao hiệu quả vận hành và quản lý tài chính, đặc biệt trong mô hình ngoại trú đòi hỏi sự nhanh chóng và độ chính xác cao. Hệ thống quản lý phòng khám đồng bộ với phần mềm giám định BHYT đã giúp giảm sai sót hồ sơ, rút ngắn thời gian duyệt và quyết toán. Trong nghiên cứu tại Trung tâm Y tế huyện Trấn Yên giai đoạn 2019 – 2021 (5), việc hạn chế trong ứng dụng CNTT, được xác định là nguyên nhân làm tăng tỷ lệ sai sót và giảm khả năng thu hồi chi phí, góp phần khiến chênh lệch thu – chi tài chính giảm gần 70% sau ba năm.

Chất lượng khám chữa bệnh: Chất lượng khám chữa bệnh giữ vai trò trung tâm trong mô hình vận hành của TTYK Kỳ Hòa, tác động trực tiếp đến khả năng thu hút bệnh nhân, duy trì lượng bệnh ổn định và bảo đảm nguồn thu bền vững. Trong nghiên cứu tại Bệnh viện Đa khoa Mường Khương giai đoạn 2017 – 2019 (9), cũng ghi nhận rằng chất lượng chuyên môn hạn chế và khả năng chẩn đoán chưa toàn diện dẫn đến tỷ lệ chuyển tuyến cao, làm giảm nguồn thu tại chỗ và giới hạn khả năng mở rộng dịch vụ.

5. KẾT LUẬN VÀ KHUYẾN NGHỊ

Kết quả định tính cho thấy hoạt động tài chính của TTYK Kỳ Hòa chịu tác động đan xen giữa yếu tố tiêu cực và tích cực. Áp lực duy trì chất lượng dịch vụ làm tăng chi phí thuốc, vật tư và nhân lực; hệ thống CNTT chưa kết nối hoàn toàn và cơ sở vật chất xuống cấp gây phát sinh chi phí, trong khi biến động giá đầu vào làm tăng rủi ro vượt dự toán. Ngược lại, chất lượng KCB ổn định, ứng dụng CNTT hiệu quả và năng lực chuyên môn tốt của nhân sự đã giúp Trung tâm nâng cao hiệu suất hoạt động, kiểm soát chi phí hiệu quả và duy trì nguồn thu ổn định, chênh lệch thu chi luôn dương và tăng trưởng.

Khuyến nghị: Đối với TTYK Kỳ Hòa cần tăng cường kiểm soát chi phí chuyên môn, tối ưu định mức sử dụng vật tư – thuốc nhằm giảm lãng phí. Đối với cơ quan BHXH cần đơn giản hóa thủ tục, rút ngắn thời gian thanh toán BHYT và điều chỉnh khung giá viện phí phù hợp hơn với đặc thù cơ sở y tế tư nhân.

6. TÀI LIỆU THAM KHẢO

[1] Chính phủ. Nghị định số 53/2006/NĐ-CP của Chính phủ: Nghị định về chính sách khuyến khích phát triển các cơ sở cung ứng dịch vụ ngoài công lập. 2006.
[2] Bộ Y tế. Báo cáo 1632/BC-BYT 2024 công tác y tế tháng 11/2024. 2024.
[3] Bộ Y tế. Thông tư 21/2023/TT-BYT khung giá dịch vụ khám bệnh cơ sở khám bệnh chữa bệnh của Nhà nước. 2023.
[4] Giới thiệu Trung tâm Y khoa Kỳ Hòa [Internet]. [cited 24 Tháng Hai 2025]. Available at: https://www.ykhoakyhoa.vn/gioi-thieu/
[5] Đào Thanh Quyết. Thu - chi tài chính và một số yếu tố ảnh hưởng của Trung tâm Y tế huyện Trấn Yên, tỉnh Yên Bái giai đoạn 2019 – 2021 [Luận văn Chuyên khoa II]. Trường Đại học Y tế công cộng; 2022.
[6] Nguyễn Thị Nhạn. Hiệu quả hoạt động thu chi tài chính tại Trung tâm dịch vụ y tế Bệnh viện đa khoa tỉnh Khánh Hòa giai đoạn 2014-2016 [Luận văn Thạc sỹ]. Trường Đại học Y tế công cộng; 2017.
[7] Nguyễn Quỳnh Anh, Nguyễn Thu Hà, Nguyễn Thị Ngọc Uyên, Vũ Xuân Phú. Các yếu tố ảnh hưởng đến kết quả hoạt động tài chính: phân tích trường hợp của Bệnh viện Ung bướu thành phố Hồ Chí Minh giai đoạn 2014-2018. Tạp Chí Học Việt Nam. 2 Tháng Tám 2021;503(1).
[8] Huỳnh Thanh Huynh. Thực trạng thu chi tài chính tại Trung tâm Y tế huyện Đăk Glong tỉnh Đăk Nông, giai đoạn 2018 - 2021. 2023;07.
[9] Phạm Hồng Việt. Thực trạng tự chủ tài chính và một số yếu tố ảnh hưởng tại Bệnh viện đa khoa Mường Khương, Lào Cai giai đoạn 2017- 2019 [Luận văn Chuyên khoa II]. Hà Nội: Trường Đại học Y tế Công Cộng; 2021.